

# WORKSHOPS

WERKCONFERENTIE NIEUWE BUSINESSMODELLEN IN EEN  
CIRCULAIRE ECONOMIE  
20 NOVEMBER 2018 | DE GASFABRIEK DEVENTER

## **Keynote: Circulair Organiseren: de uitdaging die voorlopig niet weggaat**

*Door: Jan Jonker - Radboud Universiteit Nijmegen*

We leven in tijden van transitie. Die grote uitdagingen vragen om actie: de klimaatopgave, energietransitie en de circulaire economie. Die drie uitdagingen hangen nauw met elkaar samen – ze wonen in hetzelfde huis en zijn lid van dezelfde familie. Ze vormen een kluwen van opgaven - complex en 'wicked'. De circulaire economie, of beter nog: 'circulair organiseren' betekent een radicale omzwaai van lineair denken naar circulair denken. Wat is dat dan precies: circulair denken en organiseren en wat zijn de consequenties als het gaat over waarde creatie en businessmodellen.

## **Workshop 1: Innovatie & Ondernemerschap in de Circulaire Economie**

*Door: Heico van der Blonk, Ferna Jalink, Robert Jansen - Hogeschool Windesheim.*

Zoals een vis langzaam verandert in een vogel in een gravure van Escher, zo transformeert onze economie van lineair naar circulair. Ondernemers spelen een essentiële rol in dit transformatieproces, en in deze workshop willen we op een interactieve manier laten zien hoe we op Hogeschool Windesheim in Zwolle studenten in contact brengen met ondernemers en ondernemerschap met als uitdaging voor studenten om zelf een nieuwe onderneming en/of businessmodel voor een Circulaire Economie vorm te geven. Een workshop over innovatie, inspiratie en hoop.

## **Workshop 2: Circulaire transitie vereist een strategie van meervoudige waarde creatie**

*Door: Frank Croes - Hogeschool Arnhem Nijmegen*

Deze workshop neemt u mee in de consequenties van de transitie naar een circulaire economie voor de strategie van uw organisatie en het beleid dat hierin aanstuurt op de ontwikkeling van meervoudige waarde creatie. In de workshop maakt u kennis met de betekenis van het concept van 'meervoudige waarde creatie' en de wijze waarop voorlopers in de circulaire economie hieraan de hand van concrete voorbeelden reeds nu invulling aan geven. In de workshop is er bovendien volop de gelegenheid voor een dialoog met de andere deelnemers en het stellen van vragen over de mogelijkheden voor uw eigen organisatie.

### **Workshop 3: Circulair Organiseren: de uitdaging om te komen tot nieuwe businessmodellen**

*Door: Jan Jonker & Niels Faber - Radboud Universiteit Nijmegen.*

In deze workshop kijken we naar de praktijk van circulair organiseren en meer in het bijzonder naar de (on)mogelijkheid van circulaire businessmodellen (CBM). Na een korte inleiding over waarde creatie én een eerste typologie van CBM's gaan de deelnemers vooral zelf aan het werk. Neem dus vooral een eigen casus mee! Op basis van een Business Model Template (BMT) 'proeven' deelnemers aan de opgave om een CBM te maken. Een lastige klus, die deze middag zeker niet af komt. Maar alle begin is moeilijk.

### **Workshop 4: Een nieuwe MOOC als verbindend platform voor circulaire economie**

*Door: Ivo Kothman, Moniek Kamm - Saxion Hogeschool*

Rond het thema circulaire economie zijn zowel ondernemers als onderwijs volop in ontwikkeling. Het (HBO) onderwijs leidt de professionals op die in de nabije toekomst de circulaire economie vorm gaan geven. Om in te spelen op de actuele vraagstukken die de transitie naar circulair organiseren met zich meebrengt is afstemming nodig tussen onderwijs en de praktijk. Saxion heeft samen met Fontys, Hanzehogeschool, Van Hall Larenstein en Rotterdam Business School het initiatief genomen voor een gezamenlijke online community waarin ervaringen, good practices en geschikte onderwijsmaterialen over de circulaire economie gedeeld worden. In deze workshop gaan we met elkaar onderzoeken hoe dit onafhankelijk online platform de verbinding tussen onderwijs en bedrijfsleven kan versterken.

### **Workshop 5: Techniek meets Business voor circulaire economie**

*Door: Moniek Kamm, Timber Haaker, Ivo Kothman - Saxion Hogeschool*

Technologische ontwikkelingen maken vele vormen van vernieuwing mogelijk, ook voor de circulaire transitie. Maar techniek alleen is zelden zaligmakend, de crux is het organisatievraagstuk: hoe verbinden we innovaties die bijdragen aan een circulaire economie met passende verdien- en businessmodellen. In deze workshop kijken we naar concrete bedrijfscases waar technologie wordt ingezet ten behoeve van circulariteit en bespreken we de factoren die tot duurzaam circulair en financieel succes leiden. Deelnemers verkennen hoe succesfactoren in hun eigen situatie georganiseerd zouden kunnen worden.